

# PLAN ESTRATÉGICO CIUDAD-PEC DE TUDELA (NAVARRA)



Ayuntamiento de Tudela

Tudela, 13 de Noviembre de 2014

Dirección Técnica



# PRESENTACIÓN DEL PROYECTO



PLAN  
ESTRATÉGICO  
CIUDAD-PEC  
DE TUDELA  
(NAVARRA)



# OBJETO



**“DOTAR A LA CIUDAD DE UN INSTRUMENTO GENERADO A TRAVÉS DE UN PROCESO ORDENADO, DINÁMICO Y FLEXIBLE DE REFLEXIÓN PARTICIPATIVA QUE PRETENDE DEFINIR EL FUTURO DE TUDELA, DESTACANDO SUS SINGULARIDADES”**

*(Art. 1 Pliego de Condiciones Técnicas, Objeto del Contrato)*

# RESULTADOS A ALCANZAR

- ➔ La identificación de la visión Tudela 2020/2024.
- ➔ La implicación de las personas/organizaciones relevantes en la Ciudad en la construcción del Plan.
- ➔ La elaboración del Diagnóstico de Tudela 2020/2024.
- ➔ La selección de las áreas estratégicas de intervención y la generación de las líneas de desarrollo.
- ➔ La definición de un mínimo de proyectos por cada línea de desarrollo.
- ➔ La promoción, coordinación y actuaciones necesarias en Tudela en el marco de elaboración del Plan.
- ➔ La evaluación del resultado global de la actividad.
- ➔ La presentación del informe/s de Diagnóstico Estratégico y Plan Estratégico de Tudela (PEC-TUDELA).

# CONTENIDOS

**1. DIAGNÓSTICO  
ESTRATÉGICO**

**2. PLAN  
ESTRATÉGICO**



# DIAGNÓSTICO ESTRATÉGICO

## OBJETIVOS:

- ❖ Dar cuenta de la dotación de recursos del municipio.
- ❖ Detectar los desequilibrios y deficiencias del sistema social y productivo que dificultan su desarrollo.
- ❖ Identificar los estrangulamientos básicos y las potencialidades de la economía.
- ❖ Evaluar la posición actual y previsible evolución del municipio en relación a su entorno.



# PLAN ESTRATÉGICO

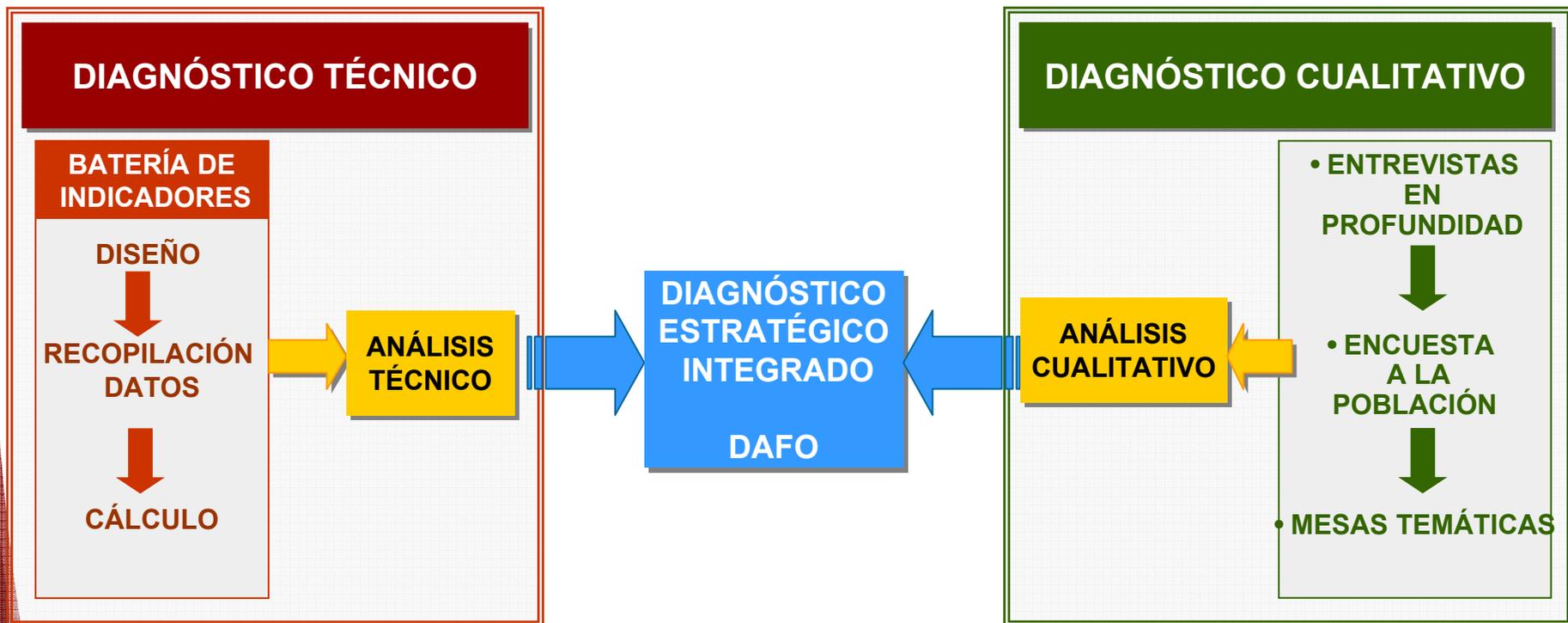
## CONTENIDOS:

1. Visión de futuro de la Ciudad.
2. Objetivos Generales.
3. Objetivos Específicos.
4. Líneas Estratégicas.
5. Programas de Actuación.
6. Actuaciones y Proyectos.

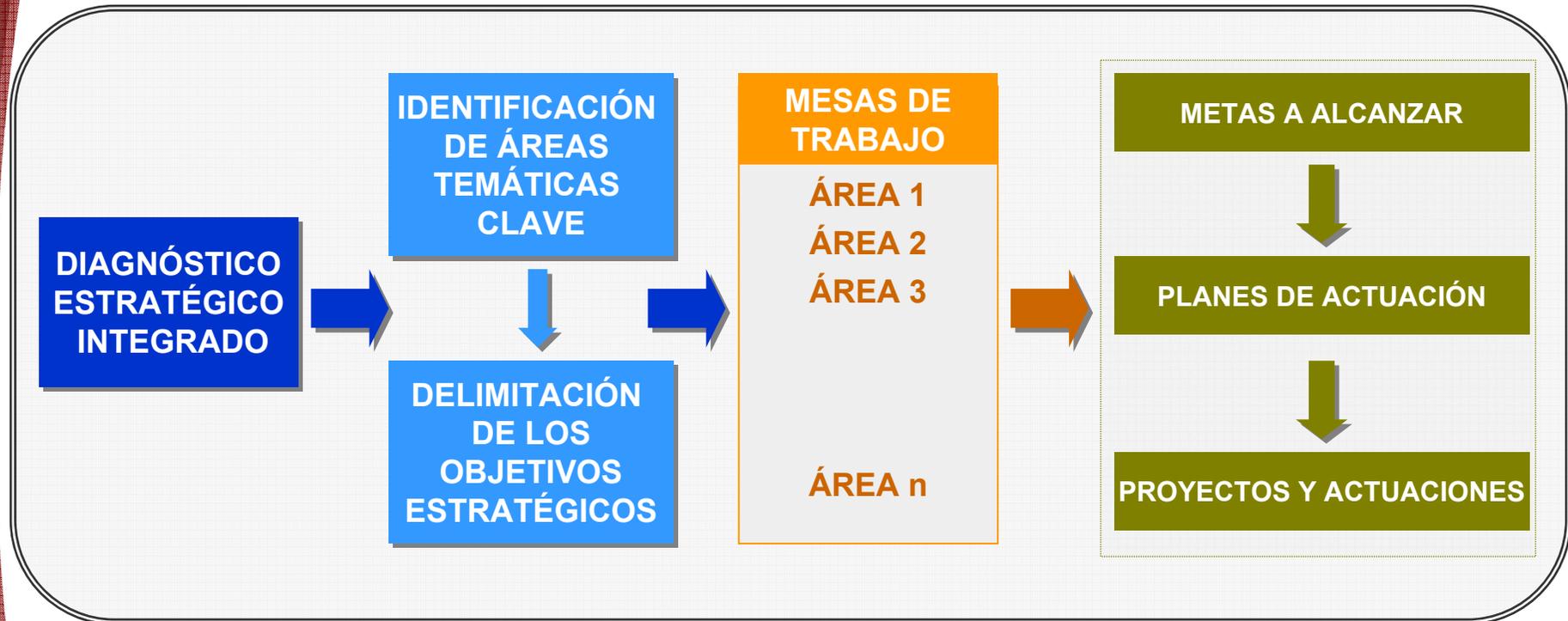


# METODOLOGÍA-DIAGNÓSTICO ESTRATÉGICO

**OBJETIVO:** Integrar el análisis técnico de la problemática social, económica y ambiental del municipio y sus causas en el Diagnóstico Cualitativo realizado por la población y los agentes sociales, económicos e institucionales.



# METODOLOGÍA-PLAN ESTRATÉGICO



# PRINCIPALES RESULTADOS DIAGNÓSTICO TÉCNICO



PLAN  
ESTRATÉGICO  
CIUDAD-PEC  
DE TUDELA  
(NAVARRA)

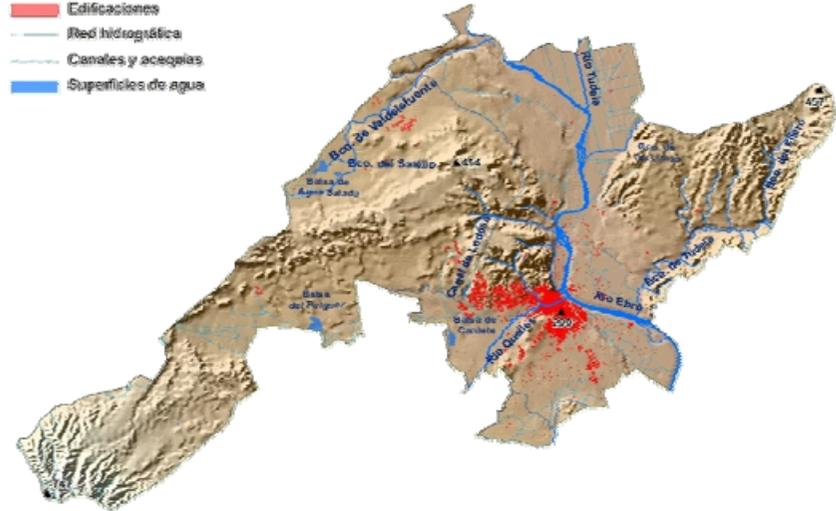


# MEDIO FÍSICO Y BIOTICO

## HIDROLOGÍA - HIDROGEOLOGÍA

- ❖ La red hidrográfica: el río Ebro, el río Queiles, cauces temporales.
- ❖ Zonas húmedas: Agua Salada, Pulguer, Cardete Valpertuna.
- ❖ El agua del Ebro, de dureza media y mineralización notable. El agua de Queiles dura y de mineralización notable a fuerte.
- ❖ La calidad físico-química de los ríos Ebro y Queiles en 2013 es buena, aunque de forma puntual se registran niveles elevados de nitratos, contaminación orgánica (DBO5, fosfatos y fósforo total) y progresiva mineralización.
- ❖ La calidad biológica es Buena.
- ❖ La calidad de los ecosistemas fluviales es buena en el río Ebro pero deficiente en el resto de cauces.

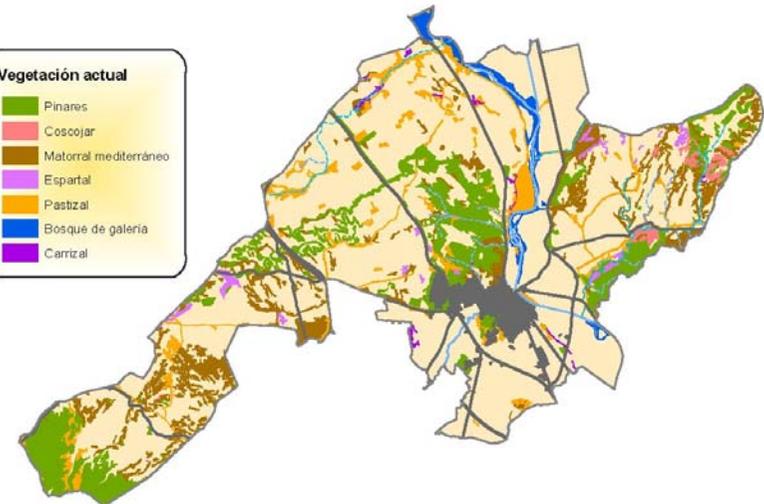
- Edificaciones
- Red hidrográfica
- Canales y acequias
- Superficies de agua



## CUBIERTA DEL SUELO

- ❖ Suelo artificializado es el 7,78%, habiéndose incrementado un 35% en los últimos cinco años.
- ❖ La superficie agrícola es de 12.459 ha (57,77 % del territorio), con una ligera tendencia a la reducción.
- ❖ La superficie agrícola es de 706,49 ha
- ❖ La superficie forestal es de 5.797 ha, el 26,88% de la superficie total.
- ❖ La superficie arbolada es de 2.691,99 ha.

- Vegetación actual
- Pinares
  - Coscojar
  - Matorral mediterráneo
  - Espartal
  - Pastizal
  - Bosque de galería
  - Carrizal



# MEDIO FÍSICO Y BIOTICO

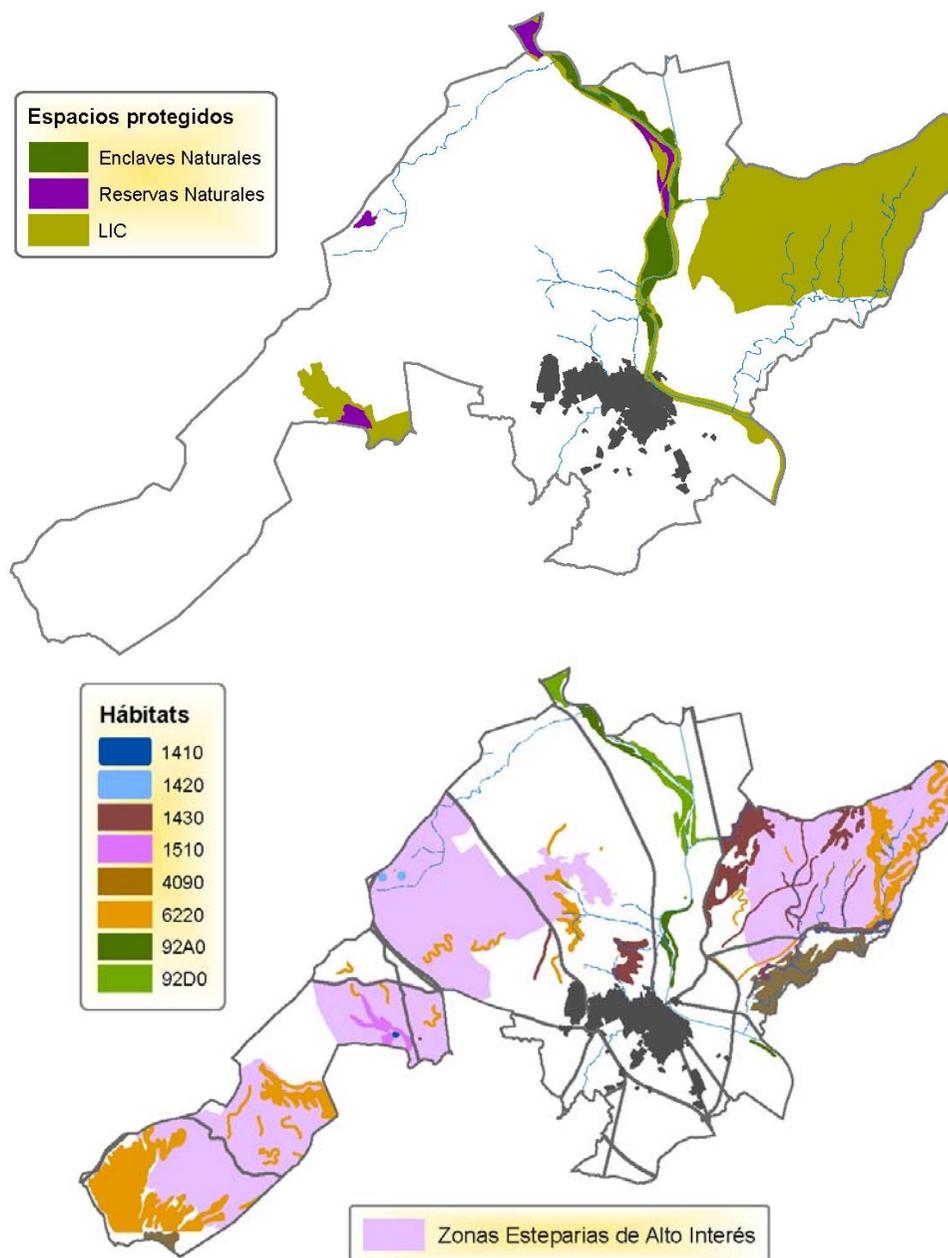
## BIODIVERSIDAD

### ESPACIOS NATURALES:

- ❖ El 17,68% de la superficie municipal esta protegida por la legislación sectorial relativa a los espacios naturales protegidos y Red Natura 2000. El municipio cuenta con 3 Enclaves Naturales, 4 Reservas Naturales y 3 espacios pertenecientes a la Red Natura 2000 con categoría de LIC.
- ❖ La aplicación del Plan de Ordenación de Navarra al futuro Planeamiento Municipal supondrá la protección algo más de la mitad del municipio territorio (57,52%), frente al 1,89% actual.
- ❖ Tudela cuenta además con 3 áreas de alto valor para la conservación de la avifauna esteparia de Navarra, que suponen el 36% del territorio municipal.
- ❖ Existe una notable presencia de hábitats de interés incluidos comunitario, que suponen el 45% de la superficie de vegetación existente, y el 12% de la superficie municipal.

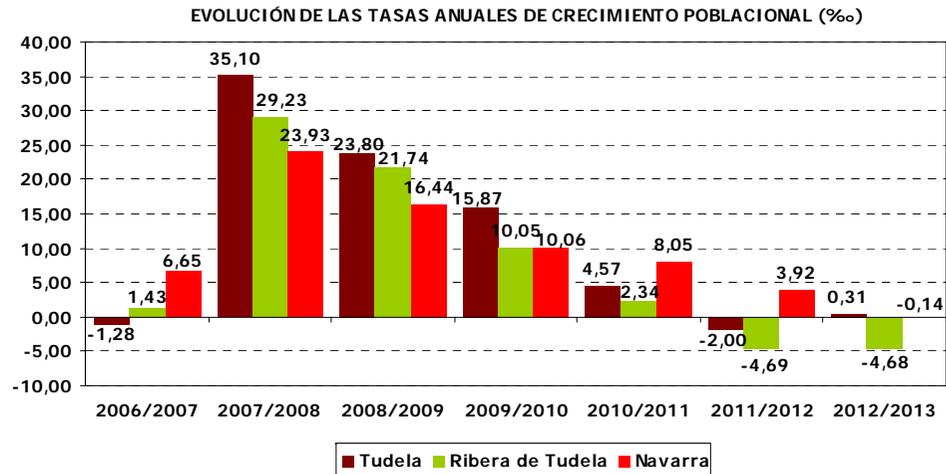
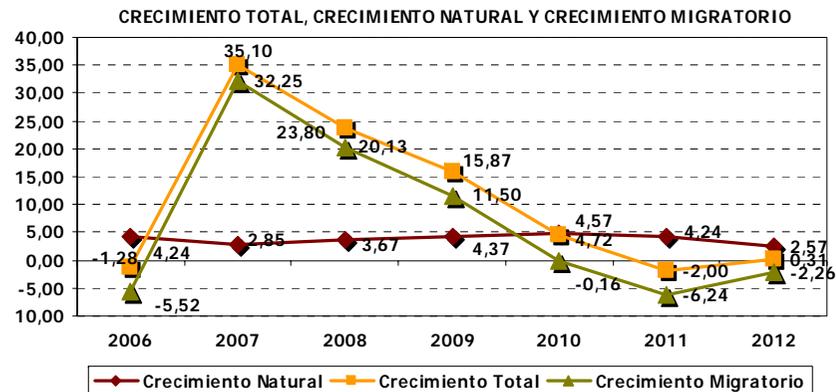
### FAUNA:

- ❖ El índice de biodiversidad faunística de Tudela presenta un valor elevado (72,68), próximo al valor de este índice para Navarra (80).
- ❖ El municipio alberga 29 de las 49 especies de fauna amenazada existente en Navarra.

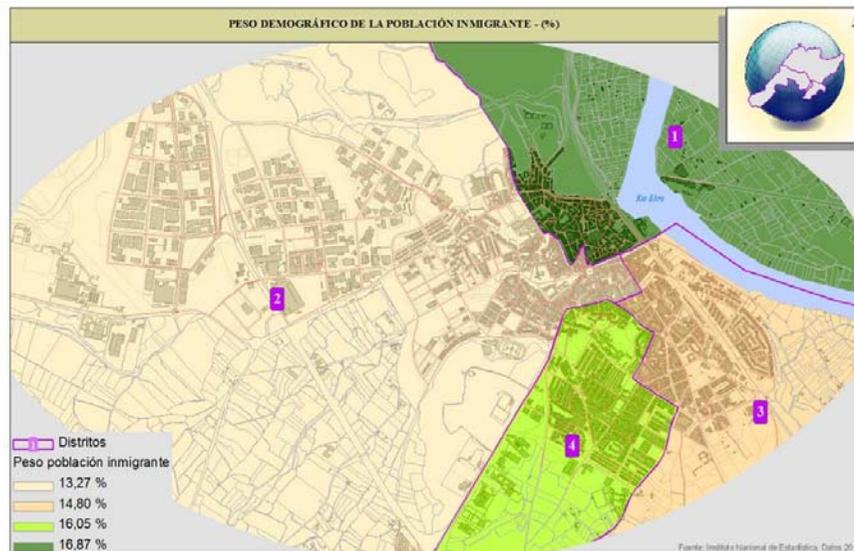


# POBLACIÓN Y ASPECTOS SOCIALES

- ❖ El **ritmo de crecimiento demográfico** que ha caracterizado la dinámica de población a partir de principios del s. XXI se ha **ralentizado**.
- ❖ El crecimiento demográfico del municipio en la última década ha **dependido de la existencia de un saldo migratorio positivo**.



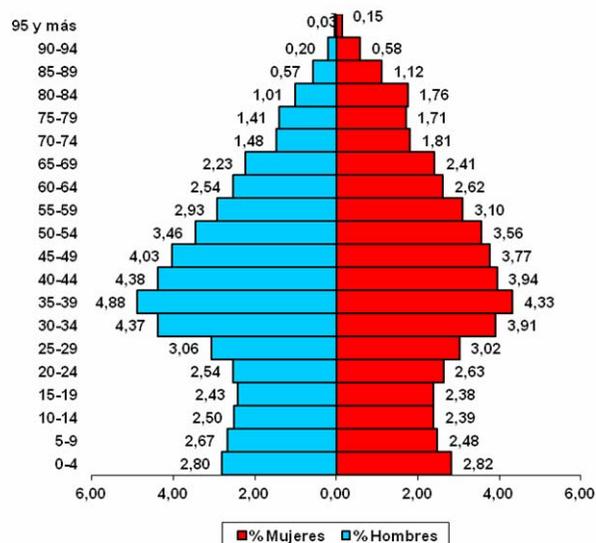
- ❖ En cuanto a la **evolución de la población por grupo de edad**, son los jóvenes de 15 a 29 años los que presentan un decrecimiento poblacional más acentuado, pasando de los 6.593 jóvenes del año 2006 a los 5.683 del año 2013.



- ❖ La **población extranjera** residente en Tudela asciende a 5.265 personas. Esta población supone el 15% de la población tudelana, distribuyéndose de forma desigual en el municipio, con una mayor presencia en el Casco Antiguo de la Ciudad.

# POBLACIÓN Y ASPECTOS SOCIALES

PIRÁMIDE DE POBLACIÓN DE TUDELA, 2013



## INDICADORES DE DEMOGRÁFICOS (2013)

	Tudela	Ribera	Navarra
RAZÓN MASCUNIDAD	98,06	101,37	99,19
INDICE DE ENVEJECIMIENTO	16,46	17,67	18,14
INDICE DE JUVENTUD	95,14	92,75	86,27

- ❖ La estructura por edad de la población manifiesta un **proceso de envejecimiento poblacional**, con un 16% de su población de 65 o más años.
- ❖ La **distribución por sexo** de su población se encuentra bastante equilibrada, con un ligero desequilibrio a favor de las mujeres (razón de masculinidad del 98%).

- ❖ **Tudela ha superado los 35.000 habitantes** lo que ha favorecido su crecimiento y consolidación.
- ❖ **Desigual distribución de la población en el municipio** con una peor situación del Distrito 1 que engloba el Casco Antiguo de la Ciudad.
- ❖ El **nivel de instrucción** ha mejorado respecto a los datos del año 2001, aunque continúa presentando un menor porcentaje de población con estudios de tercer grado.

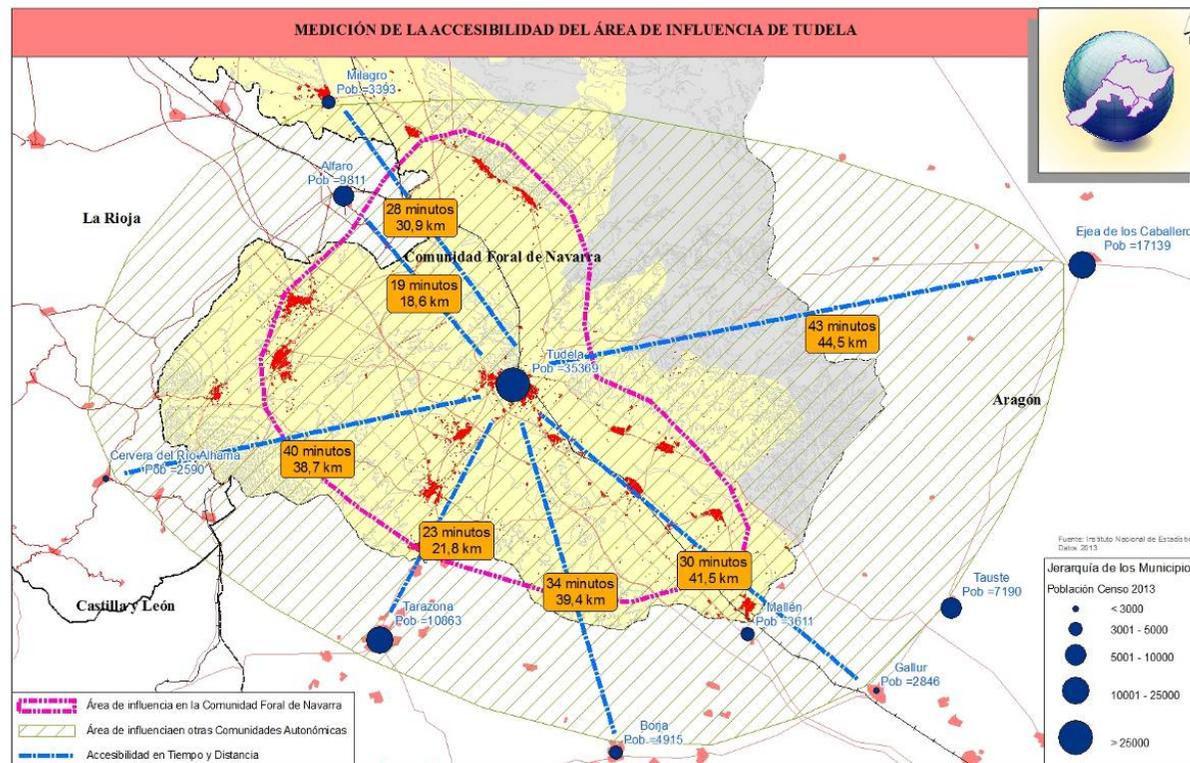
## ESTUDIOS DE 3<sup>ER</sup> GRADO

Tudela	18,16
Ribera	13,4
Navarra	21,2

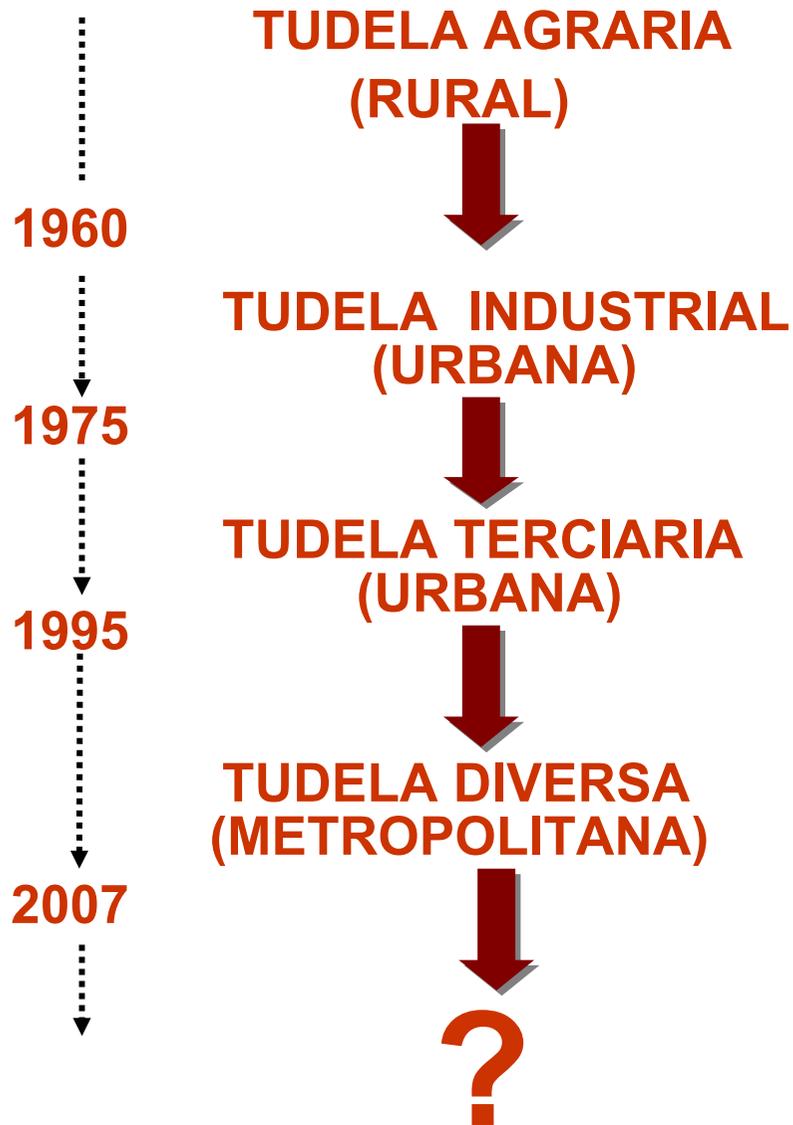
- ❖ La Ribera Tudelana presenta una de las peores situaciones socioeconómicas de Navarra, con una **tasa de pobreza** del 28,1muy por encima de la media registrada a nivel de Navarra (19,0) y de otras zonas del territorio como Pamplona (16,2). Fuente: Zugati y Damonti 2014 (CIPARAIIIS).

# FUNCIONALIDAD Y DOTACIONES

- ❖ **Tudela ha desempeñado**, el papel histórico de cabecera de Merindad y Partido Judicial para 24 municipios y 2 facerías (Incluye Bardenas Reales) con una población de 97.457 habitantes en 2013, representando el 37% de la Merindad y el 5% de Navarra.
- ❖ Los **instrumentos de ordenación territorial** de Navarra (ETN y POT 5) sitúan a Tudela como cabecera del Eje del Ebro, espacio de cooperación interregional con un potencial de población superior a los 150.000 habitantes.
- ❖ Tudela juega para dicho ámbito de influencia funciones superiores a las que presta al conjunto de municipios de su Merindad (Educativas, culturales y de salud) y, según los instrumentos de ordenación del Territorio, debe asumir el papel prioritario de convertir a la ciudad en núcleo cabecera de rango suprarregional en el Valle Medio del Ebro, escasamente desarrollado hasta el momento.



# ACTIVIDAD ECONÓMICA



# ACTIVIDAD ECONÓMICA

2001-2007

- Crecimiento Actividad Económica
- Crecimiento Empresas y Empleo
- Crecimiento Población Activa



Oferta Empleo  $\approx$  Demanda Laboral  
 Tasa Actividad Femenina  $\approx$  Tasa Actividad Masculina  
 Desocupación < 12%  
 Diversificación Estructura Productiva  
 Aumento Renta Familiar y del Consumo

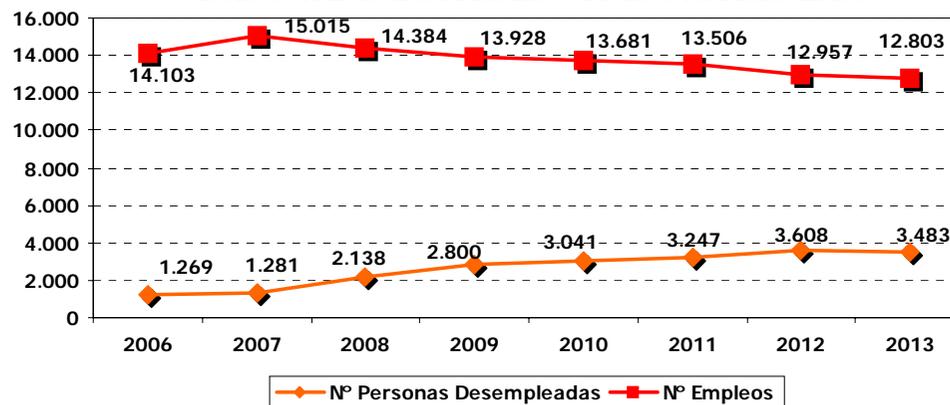
Después de 2007

- Caída Actividad Económica
- Disminución Empresas y Empleo
- Mantenimiento Población Activa



Oferta Empleo < Demanda Laboral  
 Tasa Actividad Femenina < Tasa Actividad Masculina  
 Desocupación > 26%  
 Concentración Actividad Productiva  
 Caída Renta Familiar y del Consumo

EVOLUCIÓN DEL NÚMERO DE EMPLEOS Y DE PERSONAS DESEMPLEADAS



# ACTIVIDAD ECONÓMICA

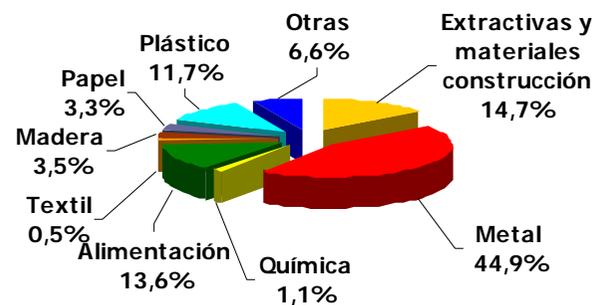
## SECTORES ECONÓMICOS Y EMPRESAS

- ❖ Reducción nº de empresas
- ❖ Desaparición de actividades y subsectores
- ❖ Crisis de sectores estratégicos
- ❖ Reducción tamaño medio de empresas
- ❖ Caída Actividad
- ❖ Pérdida competitividad

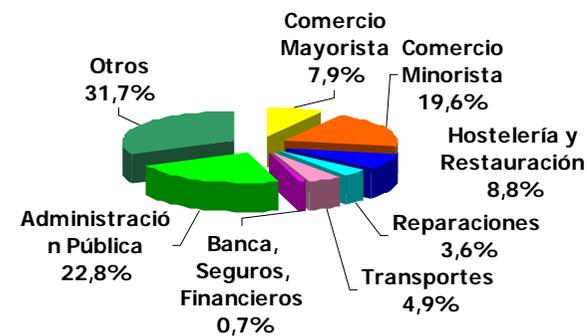
## EMPLEO Y PARO

- ❖ Pérdida 3.335 empleos (2.212 netos)
- ❖ Pérdida sectorial empleo
- ❖ Desocupación desigual: edad, sexo, procedencia
- ❖ Precarización laboral
- ❖ Divergencia progresiva con Navarra
- ❖ Composición Terciaria del paro registrado

DISTRIBUCIÓN EMPLEO SECTOR INDUSTRIAL. AÑO 2013



DISTRIBUCIÓN EMPLEO SECTOR SERVICIOS. AÑO 2013



# MODELO URBANO



- ❖ Intenso **desarrollo urbano** de Tudela en los últimos 40 años: suelo para actividades residencial, industrial y terciario, habiendo sido protagonizado por el sector privado.
- ❖ Mantenimiento de la estrategia de Ciudad del Plan Ridruejo (PGOU 1978), que diseña el desarrollo urbano hacia el Sur (Avda.Zaragoza- Griseras - Instituto - Gardachales), Sureste (Azucarera) y Oeste (Albea-Queiles). El desarrollo industrial se ha concretado en el Noroeste.
- ❖ Todas las **previsiones de suelo** urbano no consolidado y urbanizable del vigente PGOU de 1991 se han desarrollado mediante la ejecución (reparcelación - urbanización) o planificación (Gardachales) teniendo Tudela suelo urbanizado-planificado para unas 5.000 nuevas viviendas.
- ❖ El planteamiento ha sido superado por la crisis actual, por lo que deberá revisarse y responder a la nueva realidad del desarrollo urbano para definir un nuevo modelo de ciudad con mayor atención a la Ciudad Construida.
- ❖ En línea con el planteamiento desarrollado en el casco antiguo para su renovación y rehabilitación a partir de las últimas décadas del siglo pasado (**PEPRIS**) las actuaciones futuras en la ciudad deberán atender con mayor prioridad a la ciudad construida para lograr su renovación y regeneración como el modelo más sostenible de desarrollo.
- ❖ La **ciudad sigue teniendo pendiente los retos urbanos de:** relación con el río Ebro, la integración del ferrocarril en la ciudad, la movilidad sostenible y la red de espacios verdes y peatonales que hagan una ciudad más amable y reconocible urbanísticamente.

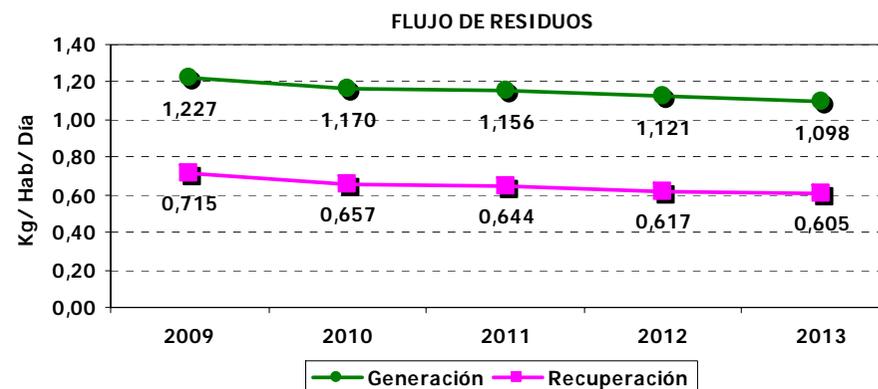
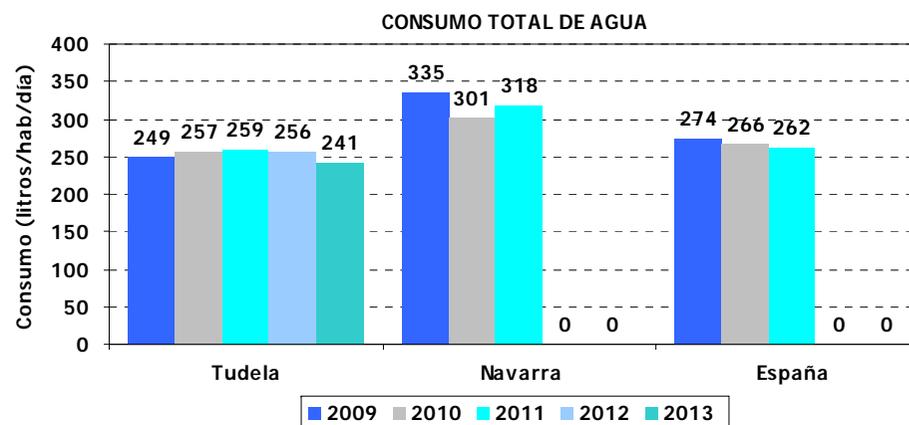
# VECTORES AMBIENTALES

## FLUJO DEL AGUA

- ❖ El consumo total de agua en Tudela es de 241 litros/hab/día, con una tendencia descendente desde el año 2011 que supone una disminución de 7%.
- ❖ Las pérdidas de agua en la red de distribución presentan valores constantes con una media de 828.847 m<sup>3</sup>, el 20% del agua que sale de los depósitos.
- ❖ El municipio dispone de Estación Depuradora de Aguas Residuales con capacidad para sanear el 100% del agua de retorno.

## RESIDUOS

- ❖ Las tasas relativas de generación de residuos sólidos urbanos en la Mancomunidad de la Ribera es de 1,098 Kg/hab/día, habiendo disminuido un 11% en los últimos cinco años.
- ❖ La Mancomunidad de Residuos de la Ribera presenta un alto índice de recuperación de residuos sólidos urbanos (55,10%). En los últimos cinco años el índice de recuperación de residuos sólidos urbanos ha registrado una reducción del 5,5%.



# VECTORES AMBIENTALES

## ENERGÍA

- ❖ El consumo final de energía alcanzó los 175.238,72 tep para el año 2013, es decir, 4,95 tep por habitante año, sensiblemente superior a los 2,94 de la Comunidad.
- ❖ Fuerte dependencia de fuentes energéticas externas; Actualmente los combustibles fósiles representan el 86,49% del total de los consumos energéticos de la ciudad de Tudela, un 13,07% por encima de la media de la Comunidad (73,42%).
- ❖ El municipio cuenta con instalaciones productoras de electricidad en Régimen Especial, siendo la potencia eléctrica instalada en Tudela (2,83 Kw/hab), sensiblemente superior a la media Navarra (2,17 Kw/hab).



## CALIDAD DEL AIRE

- ❖ La calidad del aire en Tudela registra problemas de contaminación por ozono troposférico (O<sub>3</sub>), de forma que todos los años se superan las 25 incidencias que establece la normativa como valor límite para la protección de la salud humana.
- ❖ Se registran de manera sistemática superaciones de los valores límite de partículas en suspensión de menos de 10 µm (PM<sub>10</sub>), si bien no se sobrepasan las 35 incidencias al año que establece la normativa.
- ❖ La calidad del aire es excelente en lo referente a óxidos de azufre (SO<sub>x</sub>), óxidos de nitrógeno (NO<sub>x</sub>) y monóxido de carbono (CO), ya que en los cinco últimos años no se han superado los valores límite en ninguna ocasión.

# AMENAZAS Y OPORTUNIDADES



PLAN  
ESTRATÉGICO  
CIUDAD-PEC  
DE TUDELA  
(NAVARRA)



# AMENAZAS

## POBLACIÓN Y ASPECTOS SOCIALES

- Tendencia poblacional decreciente que repercute negativamente desde el punto de vista demográfico y social, con pérdida de masa social y representatividad.
- Fuga de población joven, con incidencia en aspectos socioeconómicos y en el envejecimiento de la población.
- Degradación de la situación demográfica y social de determinadas zonas de la ciudad.
- Mantenimiento de la precaria situación económica, con el incremento de las necesidades sociales y del riesgo de exclusión social.

## ACTIVIDAD ECONÓMICA

- Incertidumbre sobre la evolución económica europea en general y sobre la española en particular.
- Deslocalización de empresas industriales multinacionales.
- Mantenimiento de la caída de las rentas familiares.
- Falta de adecuación de la formación de los recursos humanos de la Ciudad a las posibilidades de emprendimiento y puesta en valor de los recursos locales.
- Inexistencia de una Estrategia Comarcal de Desarrollo en la que debe integrarse el PEC.
- Competencia creciente de ciudades cercanas de otras regiones con una oferta y promoción de recursos y actividades muy similar.
- Falta de colaboración con el resto de municipios de la Comarca.
- Escasa integración de las iniciativas empresariales locales y regionales en los foros de impulso de la economía navarra.

## MODELO URBANO

- Falta de presupuestos de inversiones en la renovación urbana y paralización del sector de la promoción inmobiliaria y construcción por falta de demanda.

# AMENAZAS

## VECTORES AMBIENTALES

### ➤ CUBIERTA DEL SUELO

- Concentraciones elevadas de nitratos.
- La superficie forestal municipal es escasa y se encuentra muy fragmentada. Las zonas arboladas son repoblaciones de pino carrasco de escasa naturalidad debido a la alta densidad de pies por hectárea.

### ➤ BIODIVERSIDAD

- Pérdida y/o degradación de la vegetación de ribera y zonas lacustres, fragmentación de los ecosistemas fluviales y pérdida de conectividad.
- Disminución de las poblaciones de especies nidificantes en las zonas húmedas.

### ➤ FLUJO DEL AGUA

- Pérdidas de agua en la red de distribución con valores constantes de aproximadamente el 20%.

### ➤ FLUJOS DE RESIDUOS

- En los últimos cinco años el índice de recuperación de residuos sólidos urbanos ha registrado una reducción del 5,5%.

### ➤ CALIDAD DEL AIRE

- La calidad del aire en Tudela registra problemas de contaminación por ozono troposférico (O3) y de partículas en suspensión de menos de 10 µm (PM10).

### ➤ ENERGÍA

- Mantenimiento de una tenencia creciente del consumo de energía final.
- Elevado gasto económico producido por el alto consumo de electricidad en las instalaciones públicas.

# OPORTUNIDADES

## POBLACIÓN Y ASPECTOS SOCIALES

- Mantenimiento de un rango de población suficiente para generar dinámica demográfica y social, que permita el liderazgo de Tudela en la Ribera Tudelana y en la subregión del Valle Medio del Ebro, incrementando la representatividad en Navarra.
- El papel vertebrador de Tudela se ha visto reforzado en la definición de la ETN y los Planes de Ordenación Territorial, en concreto POT5- Eje del Ebro, que propone a Tudela como núcleo principal de la Ribera Baja.
- Replantear y priorizar el desarrollo de dotaciones ante la actual situación económica, considerando que la ampliación de dotaciones es un activo irrenunciable para la futura estrategia de la ciudad.

## ACTIVIDAD ECONÓMICA

- Política y legislación europea, española y foral a favor del fomento del empleo, impulso del crecimiento y la competitividad: Programa Nacional de Reformas 2014 del Reino de España, Estrategia para el crecimiento de la Unión Europea: Europa 2020, Iniciativa Europea de Juventud, Ley Foral 12/2013.
- Consolidada tradición empresarial y sindical de entendimiento.
- Mantenimiento de los principales recursos del municipio para continuar su aprovechamiento y puesta en valor.
- Disponibilidad de abundante suelo industrial urbanizado.
- infraestructura formativa profesional.
- Tejido asociativo empresarial (AER, Cámara de Comercio, Asociación de Comerciantes) y sindical vivo y dinámico, con iniciativa para impulsar medidas de actuación consensuadas para superar la crisis.

## MODELO URBANO

- El proceso de revisión del PGOU de Tudela que permite definir un nuevo modelo de ciudad, nuevas prioridades y ajustar el Plan a la realidad social y económica actual y futura.
- Apuesta del Gobierno de Navarra por implantar en Tudela mayores dotaciones y servicios públicos.

# OPORTUNIDADES

## VECTORES AMBIENTALES

### ➤ CUBIERTA DEL SUELO

- Fomento y expansión de la agricultura ecológica para reducir la contaminación de los acuíferos.
- La realización de actuaciones silvícolas para la reducción de la densidad de las masas arboladas reforestadas con el objetivo de favorecer su desarrollo, prevenir plagas, y mejorar su grado de naturalidad.

### ➤ BIODIVERSIDAD

- El 17,68% de la superficie municipal esta protegida por la legislación sectorial relativa a los espacios naturales protegidos y Red Natura 2000. El municipio cuenta con 3 Enclaves Naturales, 4 Reservas Naturales y 3 espacios pertenecientes a la Red Natura 2000. Tudela cuenta además con 3 áreas de alto valor para la conservación de la avifauna esteparia de Navarra, que suponen el 36% del territorio municipal.
- La revisión del P.U.M., y más en concreto, la apuesta de la EMOT del P.U.M. por la recuperación y restauración de los ecosistemas fluviales.

### ➤ ENERGÍA

- Aplicación progresiva de medidas encaminadas a aumentar el ahorro y la eficiencia energética.
- Iniciativas de proyectos de construcción de instalaciones productoras de energía en régimen especial (energías renovables) encaminadas al balance neto.

# DIAGNÓSTICO CUALITATIVO



PLAN  
ESTRATÉGICO  
CIUDAD-PEC  
DE TUDELA  
(NAVARRA)



# ENTREVISTAS

- ➔ Importantes **cambios acontecidos en la ciudad** (incremento del tamaño poblacional; crecimiento migratorio; diversidad social y cultural; incidencia de la crisis económica y sus repercusiones en la ciudad).
- ➔ No existe unanimidad respecto al **tamaño poblacional** a conseguir en Tudela, pero sí sobre la necesidad de mantener un tamaño poblacional que garantice los servicios y dotaciones existentes, así como su papel en la Ribera.
- ➔ Aspectos a potenciar para favorecer el **asentamiento de población**:
  - ➔ Generación empleo de calidad y creación de empresa;
  - ➔ Potenciar servicios administrativos y descentralización;
  - ➔ Dar seguridad y estabilidad a profesionales;
  - ➔ Contar con buenas infraestructuras de comunicación (redes, telecomunicaciones);
  - ➔ Incrementar la calidad de vida urbana y su habitabilidad, hacer la ciudad más atractiva;
  - ➔ Poner en valor los aspectos positivos que ofrece la ciudad.



# ENTREVISTAS

## ➔ Principales aspectos que requieren actuación:

- ➔ Deterioro de la imagen urbana y el diseño de la ciudad.
- ➔ Recuperación del río Ebro e integración en la ciudad.
- ➔ Solución a los problemas de accesibilidad y movilidad urbana.
- ➔ Actuación integral en el Casco Antiguo.
- ➔ Liderazgo municipal (político y social).
- ➔ Recuperación por Tudela del papel de capitalidad en la Ribera y la subregión.
- ➔ Difusión y comunicación de la ciudad.
- ➔ Atracción y generación de actividad económica que genere empleo de calidad (turismo, comercio, sector industrial agroalimentario, renovables, innovación y tecnología y sector logístico).
- ➔ Mejorar formación y capacitación.
- ➔ Realizar una evaluación de necesidades sociales.
- ➔ Puesta en valor de los recursos existentes y lo público.
- ➔ Potenciación de canales de participación ciudadana.
- ➔ Apuesta por la ilusión y por el capital humano asentado en la ciudad.



# ENTREVISTAS

## ➔ Aspectos que caracterizan y/o diferencian Tudela en los que basar su desarrollo:

- ➔ Localización geográfica muy estratégica.
- ➔ El Casco Histórico, patrimonio cultural y artístico de la ciudad.
- ➔ El patrimonio cultural del municipio, superior y atractivo.
- ➔ La calidad de vida que ofrece una ciudad como Tudela (buenas dotaciones, comunicaciones, dinámica social...).
- ➔ El clima, el sol, la luz y el agua.
- ➔ Clima de tolerancia y multiculturalidad, hay paz social.
- ➔ El Ebro como seña de identidad de la ciudad, que todavía no tiene la importancia urbanística que merece ese emplazamiento.
- ➔ Patrimonio natural cercano, en concreto las Bardenas, como atractivo natural y turístico.
- ➔ Calidad y nombre de los productos agrícolas, gastronomía e industria agroalimentaria.
- ➔ El comercio como motor de actividad.
- ➔ Potenciación de las infraestructuras tecnológicas, tan importantes o más que las viarias.
- ➔ Existencia de un volumen importante de suelo industrial.
- ➔ Potenciar elementos de competitividad de Tudela, dar buena difusión al municipio.
- ➔ Fomentar la ilusión.



# ENTREVISTAS

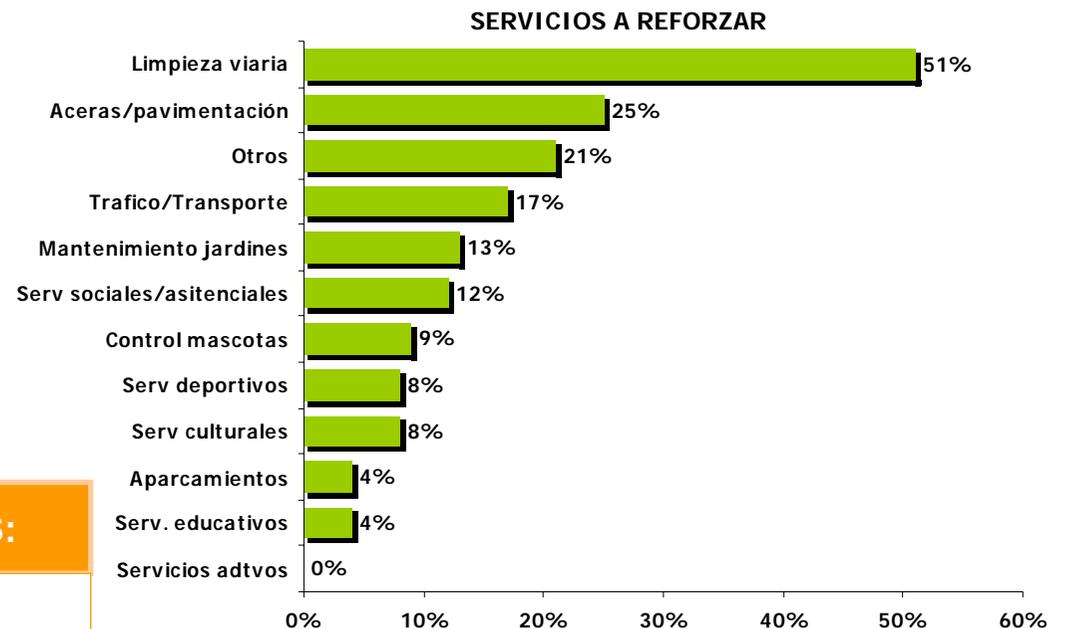
## ➔ Funciones a desempeñar por Tudela:

- ➔ Que Tudela sea, ejerza y se le reconozca realmente su función de capital de la Ribera.
- ➔ Establecimiento de cooperación interregional y tener una visión amplia.
- ➔ Recuperar peso en la Ribera, en colaboración y de forma generosa con los pueblos de su entorno con un Proyecto Común.
- ➔ Coordinación de servicios y dotaciones supramunicipales para la población de la Ribera (100.000 habitantes).
- ➔ Tudela tiene que empoderarse, falta liderazgo frente a Pamplona.
- ➔ Tiene que convertirse en el segundo polo de Navarra en todos los sentidos, administrativos, económicos y de servicios.



# ENCUESTAS

<b>Universo:</b>	<b>28.835 personas (población residente en Tudela de 18 y más años)</b>
<b>Muestra:</b>	<b>433 encuestas</b>
<b>Margen de Error:</b>	<b>+/-4,77%</b>
<b>Nivel de confianza:</b>	<b>95,5%</b>
<b>Encuestación:</b>	<b>Telefónica; On line</b>



## PROPUESTA DE NUEVOS SERVICIOS:

- **Servicios de limpieza y mantenimiento**
- **Incremento de la actividad y agenda cultural**
- **Más zonas wifi**
- **Servicios a la juventud**

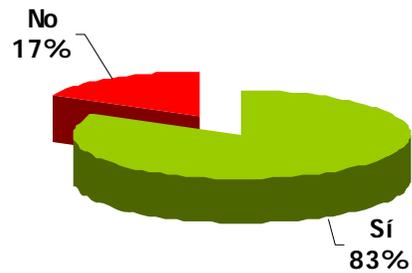
# ENTREVISTAS

## PRINCIPALES PROBLEMÁTICAS:

- El paro
- La pobreza existente
- La deuda del Ayuntamiento
- La limpieza de la ciudad y pavimentación



### ZONAS DE LA CIUDAD A MEJORAR



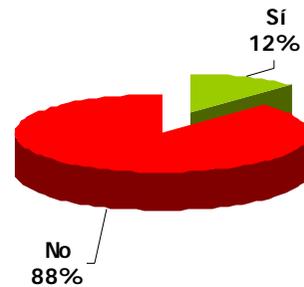
**¿CUÁLES?**  
Casco Viejo y  
también Barrio de  
Lourdes y Zona  
Centro



### SATISFACCIÓN POR RESIDIR EN EL MUNICIPIO



### INTENCIONES DE MARCHARSE A VIVIR A OTRO MUNICIPIO



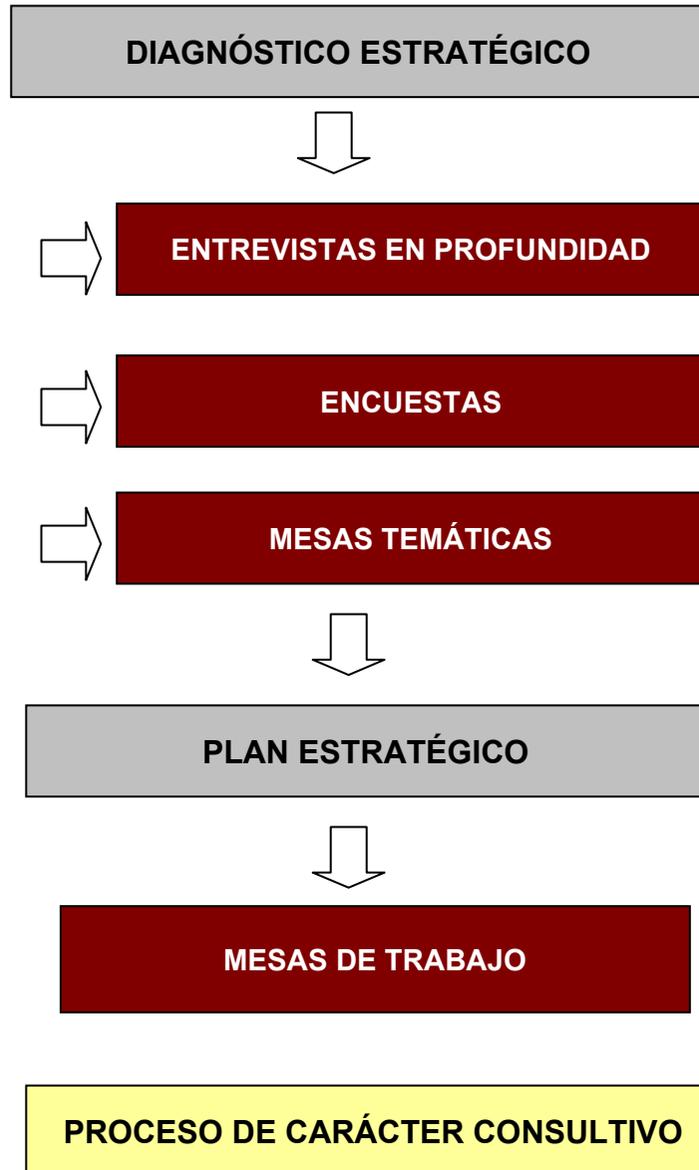
# PROCESO DE PARTICIPACIÓN



PLAN  
ESTRATÉGICO  
CIUDAD-PEC  
DE TUDELA  
(NAVARRA)



# PROCESO DE PARTICIPACIÓN



# METODOLOGÍA-MESAS TEMÁTICAS

## ¿A quién van dirigidas?

A las asociaciones, agentes sociales, agentes económicos y la ciudadanía en general

## ¿Cómo se organizan?

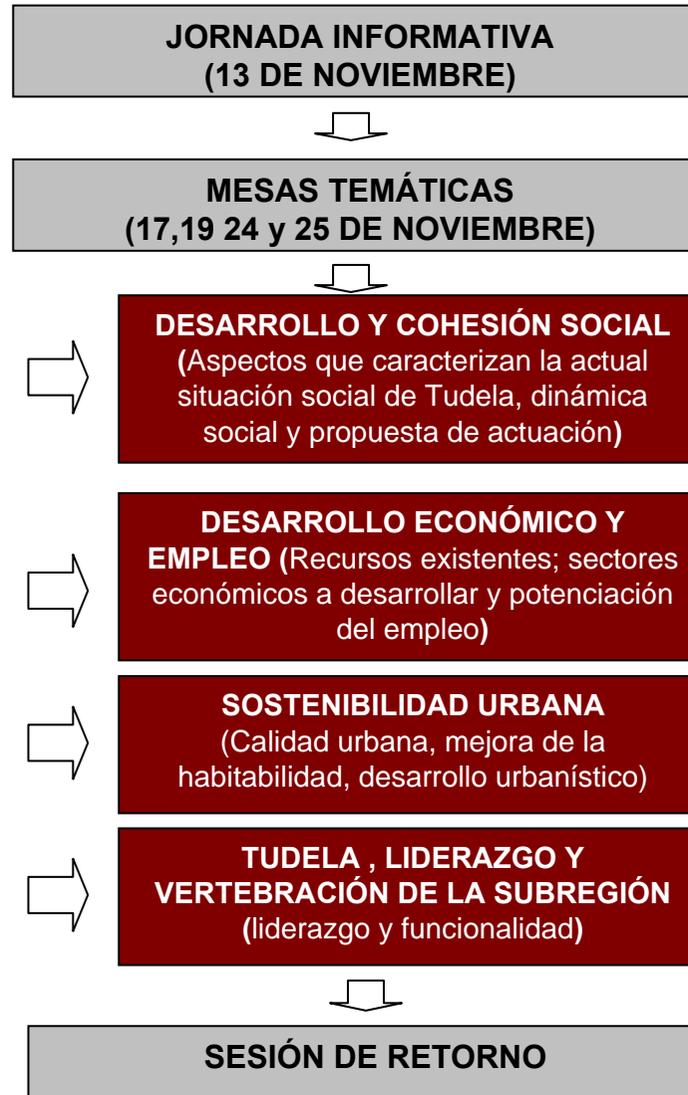
- Por áreas temáticas, en base al Diagnóstico Estratégico

## Objetivos

- Generar un espacio de reflexión y debate
- Conocer la valoración y opinión sobre la situación de Tudela y su futuro

# MESAS TEMÁTICAS

## FASE 1. DIAGNÓSTICO ESTRATÉGICO



# METODOLOGÍA-MESAS DE TRABAJO

## ¿A quién van dirigidas?

A personal municipal de las diferentes áreas administrativas del organigrama municipal

## ¿Cómo se organizan?

- Por áreas temáticas, en base a la definición de los objetivos específicos del Plan Estratégico

## Objetivos

- Generar un espacio de reflexión, debate y generación de propuestas
- Involucrar al personal municipal y a las diferentes áreas administrativas en la definición y concreción del Plan Estratégico de Tudela

# PLAN ESTRATÉGICO CIUDAD-PEC DE TUDELA (NAVARRA)



Ayuntamiento de Tudela

## PRESENTACIÓN DEL DIAGNÓSTICO ESTRATÉGICO

Tudela, 13 de Noviembre de 2014

Dirección Técnica



UNE-EN ISO 9001  
ER-1215/2001

UNE-EN ISO 14001  
GA-2002/0322